**برنامه استراتژیک دانشکده دندانپزشکی**

**دانشگاه علوم پزشکی قم**

**سال**

**1400-1405**

**مقدمه**

**برنامه‌ریزی استراتژیک فرآیندی است سازمان‌ها از آن برای هدایت و پیشبرد برنامه‌ها و فعالیت‌های خود با افق دید بلند مدت و در جهت دستیابی به اهداف و تحقق ماموریت سازمانی بهره می‌گیرند. برنامه‌ریزی استراتژیک یک تلاش منظم و مستمر است که زیرساخت‌های تصمیم گیری و اجرا را در سازمان شکل می‌دهد این تلاش سبب می شود تا مشخص کنیم که سازمان چیست، چه چیزی را ارئه می‌دهد و چه هدفی را دنبال می‌نماید.**

**همانطور که در بالا اشاره شد برنامه ریزی استراتژیک به موفقیت بلند مدت سازمان توجه دارد بنابراین تمرکز آن بر آینده است، به عبارتی تلاش می‌شود تا آینده سازمان ترسیم شود.**

**دانشکده دندانپزشکی قم ، از سال 1390 با تعداد 22 دانشجو و 10هیأت علمی تأسیس شده و اکنون با تعداد 220 دانشجو و 32 هیأت علمی فعال می باشد. هیأت علمی در کلینیک ویژه که در سال 1399 افتتاح شده فعالیت دارند.**

**چشم انداز**

**دانشکده دندانپزشکی قم متعهد می‌باشد تا با فراهم کردن زمینه مناسب و تدوین برنامه‌های آموزشی استاندارد مبتنی بر توانمندی به‌صورتی باشد که در آموزش، پژوهش، نوآوری، مدیریت و ارائه خدمات سلامت دهان و دندان در عرصه‌های ملی و منطقه‌ای سرآمد باشد.**

**رسالت**

**رسالت دانشکده دندانپزشکی دانشگاه علوم پزشکی قم، تعالی در امر پیشگیری از بیماری‌های دهان و دندان، آموزش، پژوهش، ارائه خدمات درمانی – بهداشتی با بهترین کیفیت به مراجعه‌کنندگان و از طریق توسعه  پایه‌های دانشی سلامت دهان و دندان و نیز ارتقاء سلامت دهان و دندان در سطح جامعه می باشد.**

**این دانشکده با برخورداری از نیروی انسانی متخصص،متعهد وجوان ، امکانات فیزیکی عالی و بهره مندی از آموزه های دینی تربیت نیروی انسانی کارآمد ،ارتقائ سلامت دهان و دندان و کیفیت زندگی آحاد جامعه را رسالت اصلی خود دانسته و برای نیل به این امر موارد زیر را سرلوحه عملکرد خود قرار داده است :**

* **تربیت دانش آموختگان عالم، توانمند، کارآمد و پاسخگوی نیازهای سلامت دهان فرد وجامعه**
* **متعهد به اخلاق حرفه ای اجتماعی ومتناسب با فرهنگ اسلامی – ایرانی**
* **تلاش در زمینه تولید علوم مفید ونقش آفرینی در نظام سلامت به منظور تامین، حفظ وارتقا سلامت دهان ودندان آحاد جامعه از طریق ارائه انواع خدمات پیشگیری ودرمان افراد**
* **مشارکت در بروز رسانی دانش و مهارتهای حرفه ای دانش آموختگان شاغل در استان**
* **بستر سازی و توسعه پژوهشهای بنیادی و کاربردی**
* **مشارکت در ارائه خدمات دندانپزشکی عملی،تشخیصی و بیمارستانی**
* **مشارکت با مراکز سیاست گزار و موثر در امر سلامت دهان و دندان**
* **ارتقائ کیفی آموزش دوره های عمومی ،تخصصی با محوریت EDO دانشکده**

**نقش‌ها و توانمندی‌های عمومی و اختصاصی دانش‌آموختگان**

**نقش‌ها**

**\*      ارائه خدمات سلامت سلامت دهان و دندان**

**\*      راهبری و مدیریت در تیم سلامت**

**\*      آموزش و مشاوره سلامت دهان و دندان**

**\*      پژوهش در حیطه سلامت دهان و دندان**

**توانمندی‌های عمومی**

**مهارت‌های برقرای ارتباط**

* **مهارت‌های برقراری ارتباط با بیماران، همراهان یا خانواده بیمار و پرسنل پزشکی و همکاران**
* **مهارتهای پایه در برقراری ارتباط**

**تعهد حرفه‌ای و اخلاق و حقوق‌پزشکی**

* **نوع دوستی**
* **احترام**
* **وظیفه شناسی**
* **تعالی شغلی**
* **عدالت**
* **شرافت و درست‌کاری**
* **حقوق پزشکی**
* **ارزش‌های متعالی معنوی اخلاقی**
* **استدلال و تصمیم‌گیری اخلاقی**

**پیشرفت فردی و فراگیری مستمر**

* + **جسمی**
	+ **روانشناختی**
	+ **اجتماعی اقتصادی و شغلی**
	+ **فناوری اطلاعات**

**مهارت تصمیم‌گیری، استدلال و حل مسئله**

* + **تفکر انتقادی**
	+ **حل مسئله**
	+ **دندانپزشکی مبتنی برشواهد**

**ارتقاء سلامت و پیشگیری**

* + **اصول نظری ارتقاء سلامت**
	+ **آشنایی با نظام سلامت**
	+ **طراحی و نقد مداخلات سلامتی**
	+ **اجرا و نقد راهبردهای سلامت دهان و دندان**

**توانمندی‌های اختصاصی**

* **مراقبت از بیمار(تشخیص، درمان و بازتوانی)**
* **اصول کلی مراقبت ازبیمار**
* **تجویزدارو**
* **اقدامات حمایتی**
* **مهارت‌های بالینی**
* **توانایی گرفتن شرح حال از بیمار، اطرفیان و سایر منابع**
* **توانایی انجام معاینه بالینی**
* **ثبت وارائه اطلاعات**
* **توانایی انجام اقدامات عملی (پروسیجرها)**
* **انجام اقدامات تصویربرداری**
* **انجام تست‌های آزمایشگاهی و تشخیصی پایه**

**اهداف ویژه دانشکده دندانپزشکی:**

* **تربیت دانش آموختگان و پژوهشگران توانمند در حیطه علوم دندانپزشکی، علوم پایه و بهداشت دهان و دندان بر اساس ضوابط و فراهم کردن محیطی برای رشد فردی مبتنی بر اصول حرفه‌ای‌گرایی**
* **تقویت زیرساخت‌ها و برنامه‌های آموزش**
* **دستیابی به اهداف حوزه آموزش و پژوهش**
* **جذب دانشجویان بین الملل و کسب مقام برتر**
* **ارائه خدمات با کیفیت و اثربخش و ارتباط با جامعه در حوزه بهداشت دهان و دندان**
* **ارتقاء توانمندی‌های عمومی و اختصاصی در دانش آموختگان**

**تحلیل موقعیت دانشکده دندانپزشکی**

**نقاط قوت:**

* **پذیرش دانشجویان نخبه با رتبه های برتر و استعدادهای درخشان**
* **کادر مدیریتی فعال و دلسوز**
* **وجود گروه‌های متنوع آموزش تخصصی**
* **وجود تعداد مناسب و متنوع بیماران**
* **کتابخانه غنی، فضای فیزیکی مناسب برای کتابخانه و کافی نت**
* **موقعیت جغرافیایی دانشکده از نظر دسترسی بیماران**
* **آشنایی اساتید و برخی فراگیران با زبان انگلیسی**
* **مشارکت خوب اساتید در آموزش دانشجویان و دستیاران تخصصی**
* **پذیرش اساتید جوان با بالاترین رتبه های بورد**
* **فراهم بودن شرایط پژوهش برای اساتید و دانشجویان**
* **امکان مطرح نمودن مشکلات با مدیران**
* **وجود جو مطلوب همکاری در دانشکده**
* **وجود تجهیزات و منابع کمک آموزشی به روز**
* **وجود امکانات رفاهی دانشجویان مانند: مرکز تایپ و تکثیر، مرکز خدمات کامپیوتری و ...**
* **وجود اقدامات فرهنگی مانند برگزاری نمایشگاه کتاب، مناسبت‌های ویژه و ...**
* **برگزاری کارگاه‌های توانمندسازی اساتید، دستیاران، دانشجویان**

**نقاط ضعف:**

* **خروج و عدم تمایل به ماندگاری اساتید در دانشکده بعلت اتمام دوران تعهدات، تمایل به فعالیت در بخش خصوصی**
* **ناکافی بودن فضاهای فیزیکی مناسب مانند آمفی تئاتر، بخش‌های ایمپلنت، مرکز لیزر، کارگاهی و ...**
* **عدم وجود فضای آموزشی مناسب**
* **ضعف در تعامل همکاری مناسب بین برخی گروه‌ها و بین دانشکده‌ای**
* **کمبود برخی امکانات فیزیکی و بودجه‌ای (تخصصی، پژوهشی، آموزشی)**
* **کمبود کادر هیئت علمی در برخی گروه‌ها**
* **تغییر مکرر در سر فصل و کوریکولوم‌های آموزشی و درسی**
* **افزایش تعداد دانشجویان و دستیاران پذیرش شده در هر سال بدون در نظر گرفتن امکانات موجود**
* **کمبود کارکنان**
* **وجود نقصان در سیستم ارزشیابی اساتید**
* **فرصت ناکافی و عدم علاقه برخی اساتید برای پژوهش**

**فرصت ها:**

* **حمایت وزارتخانه و دبیرخانه آموزش دندانپزشکی و تخصصی از دانشکده**
* **امکان سنجی جهت تخصیص بودجه مجزای پژوهشی و آموزشی به دانشکده**
* **برگزاری کارگاه‌های آموزشی، پژوهشی، فرهنگی**
* **موقعیت جغرافیایی مناسب دانشکده**
* **توجه رتبه‌های برتر کنکور به دانشکده دندانپزشکی**
* **تعداد زیاد مراجعه‌کنندگان و بیماران**
* **امکان جذب فراگیران بین الملل**
* **علاقه‌مندی مدیران دانشگاه و دانشکده به ایجاد تغییرات مثبت**

**تهدیدها:**

* **عدم آشنایی کامل مسئولان دانشگاه با ماهیت رشته دندانپزشکی**
* **عدم تخصیص امکانات و بودجه مناسب به دانشکده**
* **فقدان استقلال در تصمیم‌گیری‌های کلان دانشکده**
* **عدم برخورداری برخی از اساتید از فعالیت در بخش خصوصی**
* **پذیرش تعداد زیاد دانشجویان و دستیاران**
* **تأسیس دانشکده‌های موازی در منطقه**

**اهداف استراتژیک دانشکده دندانپزشکی عمومی:**

1. **اهداف استراتژیک در حوزه آموزش**
* **تدوین، اجرا و پایش برنامه آموزشی کل دوره مطابق با برنامه وزارت بهداشت**
* **ارتقاء مستمر کیفیت فرآیندهای آموزشی**
* **افزایش توانمندسازی اعضای هیئت علمی، دانشجویان و کارکنان دانشکده**
* **توسعه آموزش مجازی**
* **اعتلای اخلاق‌حرفه‌ای در آموزش دندانپزشکی**
* **تقویت و توسعه زیرساخت‌های تجهیزات دندانپزشکی در دانشکده**
* **توسعه منابع فیزیکی دانشکده**
* **توسعه منابع آموزشی و برنامه‌ریزی استفاده از امکانات برای آموزش عملی دانشجویان**
* **برنامه‌ریزی تدوین زیر ساخت‌های توسعه آموزش پاسخگو**
* **تدوین، اجرا و پایش ارزشیابی مدون اساتید و دانشجویان**
1. **اهداف استراتژیک حوزه پژوهش**
* **تدوین برنامه اختصاصی پژوهش از جمله رسالت، چشم انداز، اهداف، محورها، ارکان، روشها جایگاه‌های پژوهش، ارزشیابی، انتشار نتایج و دستاورها)**
* **تدوین برنامه ویژه حمایت و هدایت پژوهش‌های دانشجویی و استعدادهای درخشان**
* **برنامه ریزی جهت جذب هیئت علمی تمام وقت پژوهشی**
* **تدوین اولویت‌های پژوهشی دانشکده**
* **تربیت نیروی انسانی در زمینه پژوهش**
* **ارتقاء دانش اعضای هیئت علمی در زمینه پژوهش با تکیه بر موازین اخلاق پزشکی**
1. **اهداف استراتژیک در ارتباط با جامعه**
* **ارتقاء سلامت دهان و دندان جامعه و ارتقاء پیشگیری دندانپزشکی**
* **آموزش مبتنی بر شواهد و بیمار محور**
* **ارائه خدمات دندانپزشکی برای آحاد مردم جامعه با حفظ ارزش‌های حاکم، تکریم حقوق انسانی، احترام متقابل**
* **گسترش ارائه خدمات دندانپزشکی به کلیه مناطق استان**
1. **اهداف استراتژیک در حوزه بین الملل**
* **دستیابی به هدف جذب دانشجویان خارجی و انعقاد قرارداد با دانشگاه‌های بین المللی**
* **توانمند سازی اعضای هیئت علمی در سطح بین الملل**
1. **برنامه راهبردی در حوزه فراگیران**
* **تدوین برنامه تشویق و شکوفایی استعدادهای دانشجویان در زمینه های فرهنگی و اجتماعی**
* **برنامه مدون بررسی سلامت جسمی و روانی دانشجویان پذیرفته شده**
* **تدوین و تحلیل عملکرد دانشجویان تمام ورودی ها در رابطه با پیامدهای آموزشی**